



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

องค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก
อำเภอกุตุรงค์ จังหวัดมหาสารคาม

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

โทรศัพท์ ๐๔๓-๓๖๖๕๑๑

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้า วันนับแต่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนเป็นไปด้วยความถูกต้องและตามระเบียบดังกล่าวมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ – เดือนกันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก สามารถแก้ปัญหาให้กับประชาชนและทำให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทสรุปผู้บริหาร	
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๗
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๙
๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๙
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๑๔
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๑๙
๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๙
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๕
๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	๒๙
๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	๓๓
๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๓๓
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๓๔
๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๓๔
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๔๐

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยดำเนินการตามกระบวนการ ขั้นตอนต่างๆ ตามที่กฎหมาย ระเบียบ หนังสือราชการกำหนดไว้

การประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ทำให้ทราบถึงจุดอ่อน จุดแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ว่าจะดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นอย่างไรในปัจจุบันและอนาคต จาก “วิสัยทัศน์” ที่กำหนดไว้ ผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์การดำเนินการที่ดี

จากวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก กำหนดว่า องค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอุดมคติซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลเลิงแฝกเป็นตำบลขนาดกลางที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบพุทธ ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดหวังในอนาคตต้องเป็นหมู่บ้านที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ดังนี้ “การคมนาคมก้าวหน้า เศรษฐกิจพัฒนา สหวิชาก้าวหน้า สิ่งแวดล้อมไร้มลพิษ” ถือเป็นการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ต้องการให้ประชาชน องค์กรภาคประชาสังคม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรการกุศล หน่วยธุรกิจ กลุ่มประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้รับการสนับสนุน ส่งเสริม บริการ อนุญาติ อนุญาตได้อย่างเหมาะสม ถูกต้อง สะดวกและรวดเร็วในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนในท้องถิ่น

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก สรุปในภาพรวมของประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้นั้น พบว่า

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์พัฒนาการสร้างสรรค์แห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มี ๑๘ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖,๕๖๖,๗๔๐ บาท มีการนำไปจัดหางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน ๑๑โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๓,๗๔๒,๔๒๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๕ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒,๖๒๒,๔๕๓ บาท

การวิเคราะห์ในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวม โดยได้คะแนน เฉลี่ย ๒๓ คะแนน อยู่ที่ค่าของเกณฑ์คะแนนพอใช้ และการวัดประเมินความพึงพอใจของประชาชนในภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง

๒. ยุทธศาสตร์พัฒนาการส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มี ๔ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๖๗,๓๐๐ บาท มีการนำไปจัดหางบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน ๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๖๐,๐๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๑ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๔๓,๕๑๐ บาท

การวิเคราะห์ในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวม โดยได้คะแนน เฉลี่ย ๓๑ คะแนน อยู่ที่ค่าของเกณฑ์คะแนนดี และการวัดประเมินความพึงพอใจของประชาชนในภาพรวม อยู่ในระดับดี

๓. ยุทธศาสตร์พัฒนาการสร้างความเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มี ๓๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖,๔๘๓,๓๐๐ บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน ๒๖ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๗,๕๖๕,๔๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๑๘ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๖,๓๘๕,๒๔๔ บาท

การวิเคราะห์ในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวม โดยได้คะแนน เฉลี่ย ๒๙ คะแนน อยู่ที่ค่าของเกณฑ์คะแนนดี และการวัดประเมินความพึงพอใจของประชาชนในภาพรวม อยู่ในระดับดี

๔. ยุทธศาสตร์พัฒนาการเสริมสร้างเศรษฐกิจเพื่อชุมชน

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มี ๔๕ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๓,๙๙๒,๙๒๕ บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน ๓๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๙,๐๓๔,๑๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๓๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๘,๘๗๘,๗๐๐ บาท

การวิเคราะห์ในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวม โดยได้คะแนน เฉลี่ย ๓๔ คะแนน อยู่ที่ค่าของเกณฑ์คะแนนดี และการวัดประเมินความพึงพอใจของประชาชนในภาพรวม อยู่ในระดับดีมาก

๕. ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มี ๘ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๙๐,๐๐๐ บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน ๔ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๕๐,๐๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๕๐,๐๐๐ บาท

การวิเคราะห์ในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวม โดยได้คะแนน เฉลี่ย ๓๑ คะแนน อยู่ที่ค่าของเกณฑ์คะแนนดี และการวัดประเมินความพึงพอใจของประชาชนในภาพรวม อยู่ในระดับดีมาก

๖. ยุทธศาสตร์พัฒนาการเมือง การบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มี ๑๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑,๗๕๙,๔๐๐ บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน ๔ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๙๕,๐๐๐ บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน ๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖๕,๐๓๐ บาท

การวิเคราะห์ในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวม โดยได้คะแนน เฉลี่ย ๓๓ คะแนน อยู่ที่ค่าของเกณฑ์คะแนนดี และการวัดประเมินความพึงพอใจของประชาชนในภาพรวม อยู่ในระดับดีมาก

ผลการประเมินผลภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ซึ่งเกิดจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ครั้งนี้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความถูกต้องตามหลักการเชิงพื้นที่ บริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก และเป็นไปตามหลักวิชาการในการกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก และผู้บริหารสมาชิกสภา พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก จะได้นำไปดำเนินการปรับปรุง แก้ไข พัฒนาท้องถิ่นให้ดียิ่งขึ้นและพึงพอใจของประชาชนให้มากที่สุดต่อไป

(นายโชคชัย แก้วไชย)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

ธันวาคม ๒๕๖๕

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมินผล (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันและเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสมจะช่วยให้ผู้บริหารสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และลูกจ้างสามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑.๑ ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๑.๒ ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๑.๓ ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๔ ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึง จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) และปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น กอง/งาน สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่แวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลเลิงแฝก

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่า ในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกเพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้เป็นอย่างดี

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๒.๑ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒ เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๒.๓ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๒.๔ เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๒.๕ เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลเลิงแฝกหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๒.๖ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นจัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ดังนี้

๑. การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลนั้นไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/สังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒. วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๓. ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔. การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๕. รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็น

รายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

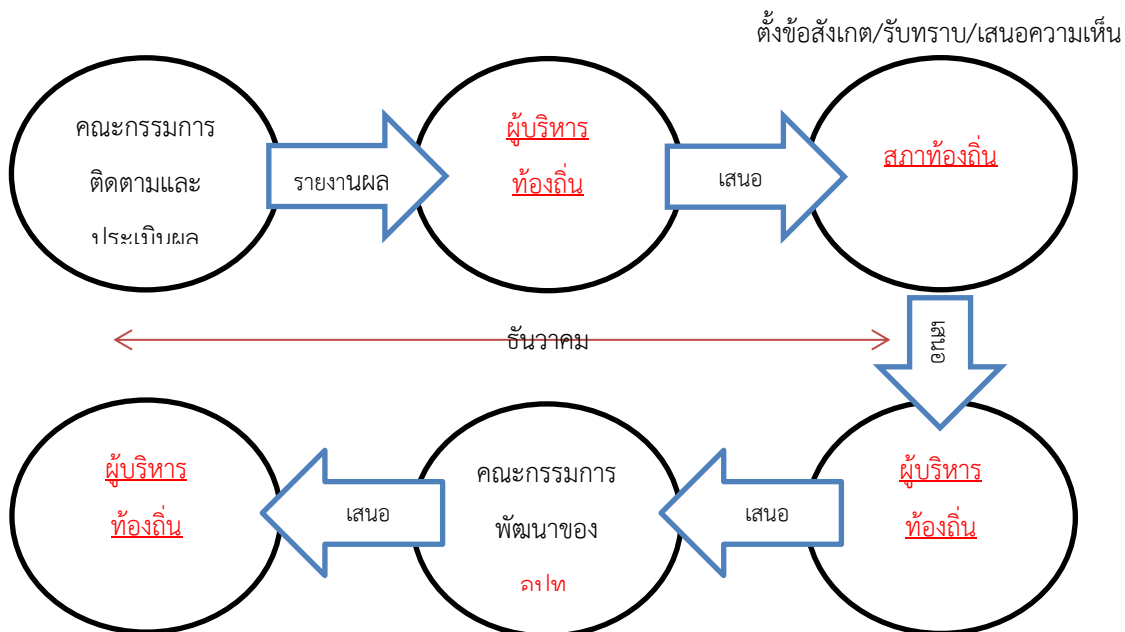
๖. รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๗. การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๔. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล./อปท....ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบล เล็งแฟก ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเล็งแฟกใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเล็งแฟกรวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๕.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเล็งแฟกกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเล็งแฟกอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครึ่ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๕.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

๕.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลเล็งแฟกมาปฏิบัติ

๕.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๕.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเล็งแฟกซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๕.๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็น ความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอ กุดรัง และจังหวัดมหาสารคาม เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของ จังหวัดเดียวกัน

๕.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกกำหนด ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมี องค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

๕.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความ ผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (Survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการ จัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วน เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๕.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกกำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดู ระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัด จะใช้ เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

๕.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการ ยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการ สัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือการสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการ สัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัด ในขั้นตอน

๕.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๕.๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๕.๓.๕ เอกสาร (Document) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วัสดุทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๖.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุผลในการพัฒนา

ท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๖.๗ ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกแต่ละคน แต่ละสำนัก/กองฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑.๑ จำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร

๑.๑.๒ ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

ลำดับที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๒๐
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗.๘๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	(๕๓.๕)
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๑๐)
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๘.๕)
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	(๕)
	๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
	๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๔.๕)
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๕)
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๔.๕)
	๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๕)
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๕)
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๙.๕๐

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่นควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้คะแนนร้อยละ ๘๙.๕๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

๑.๒.๑ จำนวนโครงการที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ จำนวน โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม จำนวน ๑๘ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์ จำนวน ๔ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ จำนวน ๓๒ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง จำนวน ๔๕ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๘

โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร จำนวน ๑๓ โครงการ

๑.๒.๒ ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

ลำดับที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๕
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๕
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	(๕๖.๕)
๕.๑	ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	(๕)
๕.๒	กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	(๔.๕)
๕.๓	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	(๔)
๕.๔	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	(๕)
๕.๕	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	(๕)
๕.๖	โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	(๕)
๕.๗	โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	(๕)
๕.๘	โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	(๓.๕)
๕.๙	งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	(๓.๕)
๕.๑๐	มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	(๓.๕)
๕.๑๑	มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	(๔)
๕.๑๒	ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์	(๕)	(๔)
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๐.๕

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้คะแนน ร้อยละ ๙๐.๕ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

๑.๓.๑ เป็นการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑. สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ และศูนย์กลางวัฒนธรรม	๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป ๒. แผนงานการศึกษา ๓. แผนงานสังคมสงเคราะห์ ๔. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม	๑๘	๖,๕๖๖,๗๔๐	๑๑	๓,๗๔๒,๔๒๐
๒. ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิต และจำหน่ายสินค้าเกษตร อินทรีย์	๑. แผนงานสังคมสงเคราะห์ ๒. แผนงานการเกษตร	๔	๒๖๗,๓๐๐	๓	๑๖๐,๐๐๐
๓. สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป ๒. แผนงานรักษาความสงบภายใน ๓. แผนงานสาธารณสุข ๔. แผนงานสังคมสงเคราะห์ ๕. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ๖. แผนงานงบกลาง	๓๒	๑๗,๖๐๐,๓๐๐	๒๖	๑๗,๕๖๕,๔๐๐
๔. เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	๑. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๔๕	๒๓,๙๙๒,๙๒๕	๓๓	๙,๐๓๔,๑๐๐
๕. การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. แผนงานการเกษตร	๘	๒๙๐,๐๐๐	๔	๑๕๐,๐๐๐
๖. การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร	๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑๓	๑,๗๕๙,๔๐๐	๔	๒๙๕,๐๐๐
รวม		๑๒๐	๕๐,๔๗๖,๖๖๕	๘๑	๓๐,๙๗๔,๓๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑๘ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖,๕๖๖,๗๔๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๑๑ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ จากจำนวน ๑๘ โครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๕๖.๙๙ ของจำนวนเงินงบประมาณ ๓,๗๔๒,๔๒๐ บาท ตามยุทธศาสตร์ที่ ๑

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๗ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒,๘๒๔,๓๒๐ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๓๘.๘๘ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๔๓.๐๗ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๔ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๖๗,๓๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๕ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๒ จากจำนวน ๔ โครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๕๙.๘๕ ของจำนวนเงินงบประมาณ ๑๖๐,๐๐๐ บาท ตามยุทธศาสตร์ที่ ๒

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๐๗,๓๐๐ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๔๐.๑๔ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๔๐.๑๔ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๓๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๖,๔๘๓,๓๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๒๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๒๕ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๓ จากจำนวน ๓๒ โครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๒๗๐.๙๓ ของจำนวนเงินงบประมาณ ๑๗,๕๖๕,๔๐๐ บาท ตามยุทธศาสตร์ที่ ๓

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๖ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ - บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๓๔.๖๑ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๑๐.๒๕ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๔๕ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๓,๙๙๒,๙๒๕ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๓๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๓๓ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๔ จากจำนวน ๔๕ โครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๓๗.๖๕ ของจำนวนเงินงบประมาณ ๙,๐๓๔,๑๐๐ บาท ตามยุทธศาสตร์ที่ ๔

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๔,๙๕๘,๘๒๕ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๒๖.๖๖ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๖๒.๓๔ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๘ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๙๐,๐๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๕ จากจำนวน ๘ โครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๕๑.๗๒ ของจำนวนเงินงบประมาณ ๑๕๐,๐๐๐ บาท ตามยุทธศาสตร์ที่ ๕

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินได้ จำนวน ๔ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๔๐,๐๐๐ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๕๐ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๔๘.๒๗ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑,๗๕๙,๔๐๐ บาท

มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๐.๗๖ ของจำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ ๖ จากจำนวน ๑๓ โครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๑๖.๗๖ ของจำนวนเงินงบประมาณ ๒๙๕,๐๐๐ บาท ตามยุทธศาสตร์ที่ ๖

โครงการที่ไม่สามารถดำเนินได้ จำนวน ๙ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑,๔๖๔,๔๐๐ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๖๙.๒๓ ของจำนวนโครงการ และคิดเป็นร้อยละ ๘๓.๒๓ ของจำนวนเงินงบประมาณที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๕ ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม

๑. ขาดการเสริมสร้าง ความรู้ความเข้าใจ และปรับเปลี่ยนเจตคติเกี่ยวกับการดูแลเด็กโดยไม่ใช้ความรุนแรงโดยการนำนัยเชิงบวกของผู้ดูแลเด็กไปปรับประพฤตินั้น แนวคิด ทักษะคติในการดูแลเด็กต้องใช้ระยะเวลา และมีการเสริมสร้างแนวคิด หรือเทคนิคการใช้วินัยเชิงบวกไปใช้อย่างถูกต้อง เหมาะสมในชีวิตประจำวัน ซึ่งถือเป็นขั้นสุดท้ายของการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

๑. ประชาชนส่วนใหญ่ยังไม่สามารถดำเนินตามโครงการ ได้ครบทุกหมู่บ้าน โดยขาดปัจจัยสำคัญ ได้แก่ ผู้นำชุมชนที่เข้มแข็ง การบูรณาการในการทำงานและภาคีเครือข่ายให้ความร่วมมือ อีกทั้งยังมีบางแห่ง ที่ยังดำเนินการไม่ครอบคลุมทุกหมู่บ้านเนื่องจากพื้นที่ห่างไกล ปัญหาความไม่ปลอดภัย และไม่มีภาคีเครือข่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง

๑. ควรมีการบูรณาการแนวทางการดำเนินงาน (รูปแบบ/วิธีการ/ขั้นตอนการดำเนินโครงการ)ในระดับพื้นที่เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. เพื่อให้การดำเนินโครงการบรรลุตามวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์แก่เด็กและเยาวชนอย่างแท้จริง ต้องมีการสร้างความตระหนัก ความรู้ความเข้าใจให้แก่สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ จังหวัดหน่วยงาน และสถานประกอบการ ให้เข้าใจถึงเป้าประสงค์ที่แท้จริงของโครงการ

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเลิงแฝกในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

ลำดับที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๗.๕๐
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗.๖๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	(๕๘.๐๐)
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๑๐)
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
	๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
	๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๔.๕)
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๔.๕)
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๔.๕)
	๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๕)
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๔.๕)
	รวมคะแนน	๑๐๐	๙๓.๑๐

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้คะแนน ร้อยละ ๙๓.๑๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม	๑๑
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์	๓
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๒๔
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	๒๑
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร	๕
รวมทั้งสิ้น		๖๘

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ผลเป็นดังนี้

ลำดับที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๕
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๗
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๕
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๒
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	(๕๐.๘๐)
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	(๔.๕)
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	(๓.๗)
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	(๔)
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	(๕)
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	(๔.๕)
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	(๓.๕)
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	(๕)
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	(๓.๘)
	๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	(๔)
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	(๔.๕)
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	(๓.๘)

๕.๑๒	ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์	(๕)	(๔.๕)
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๕.๗

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลการปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกได้คะแนนร้อยละ ๘๕.๗๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๒.๓.๑ กรอบการดำเนินงานภาพรวม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก กำหนดกรอบการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้

ลำดับที่	กรอบการดำเนินงาน	วัน/เดือน/ปี
๑	ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการและห้วงเวลาให้เหมาะสมกับขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก	๑๖ มกราคม ๒๕๖๖
๒	ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการและห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา	ทุกไตรมาส
๓	รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกเพื่อดำเนินการต่อไป	ภายในวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๕
๔	ดำเนินการให้เสร็จสิ้นทุกกระบวนการ ทุกขั้นตอนของการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๕
๕	แจ้งรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ รวมทั้งแจ้งสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกเพื่อทราบและดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป	ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๕ – มกราคม ๒๕๖๖

ทั้งนี้ กรอบการดำเนินงานภาพรวม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม และสถานการณ์ภายในขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก โดยเฉพาะการประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับห้วงเวลาที่กำหนดขึ้น และหรือภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ก็อาจทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกรอบการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าว

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๔.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด และจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด

๒.๔.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interviews) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๒.๔.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก เข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคลชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-Participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสีย ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๒.๔.๔ การสำรวจ (surveys) สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๒.๔.๕ เอกสาร (Document) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ การใช้จ่ายเงินสะสม และการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนงาน โครงการที่ได้กำหนดไว้ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบหรือตารางสำหรับการใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งปรากฏในส่วนต่างๆ นั้น แบ่งจำแนกการใช้แบบหรือตารางสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

๑. แบบที่ใช้ในการลงรายการต่างๆ เพื่อให้เกิดความชัดเจน ครอบคลุมเนื้อหาและการตรวจได้อย่างง่าย รวมถึงตารางต่างๆ ที่กำหนดขึ้นด้วย สำหรับแบบที่ใช้จัดทำเป็นตารางเพื่อแสดงผลต่างๆ นั้น มีทั้งหมด ๕๒ ตาราง

๒. แบบตรวจสอบเบื้องต้นแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๓. แบบสอบถามความคิดเห็นต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๔. แบบสอบถามความคิดเห็นเป็นรายโครงการ กิจกรรม งาน และครุภัณฑ์บริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๕. แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สำหรับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ลงข้อมูลเพื่อนำมาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สู่คะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ **สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์** ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกเป็นดังนี้

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

๑.๑.๑ จำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร

ลำดับที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๗.๕๐
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗.๖๐
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	(๕๘.๐๐)
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๑๐)
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
	๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
	๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๔.๕)
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๔.๕)
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๔.๕)
	๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๕)
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๔.๕)
	รวมคะแนน	๑๐๐	๙๓.๑๐

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้คะแนนร้อยละ ๙๓.๑๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ กำหนดเค้าโครงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ในส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ประกอบด้วย

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.๒.๑ ด้านกายภาพ	คะแนนเต็มรวม (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของ หมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล มีลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของ แหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ	๒๐ (๓)	๑๗.๕๐ ๒.๖๐
๑.๒.๒ ด้านการเมือง/การปกครอง ๑.๒.๓ ประชากร	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วง อายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๑.๕๐
๑.๒.๔ สภาพทางสังคม	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๑.๘๐
๑.๒.๕ ระบบบริการพื้นฐาน	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๑.๘๐
๑.๒.๖ ระบบเศรษฐกิจ	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่ม อาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๒)	๑.๘๐
๑.๒.๗ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและ ของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๑.๘๐
๑.๒.๘ ทรัพยากรธรรมชาติ	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๑.๘๐
๑.๒.๑ ด้านกายภาพ ๑.๒.๒ ด้านการเมือง/การปกครอง ๑.๒.๓ ประชากร ๑.๒.๔ สภาพทางสังคม ๑.๒.๕ ระบบบริการพื้นฐาน	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๑.๘๐

๑.๒.๖ ระบบเศรษฐกิจ ๑.๒.๗ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม ๑.๒.๘ ทรัพยากรธรรมชาติ			
๑.๒.๑ ด้านกายภาพ ๑.๒.๒ ด้านการเมือง/การ ปกครอง ๑.๒.๓ ประชากร ๑.๒.๔ สภาพทางสังคม ๑.๒.๕ ระบบบริการพื้นฐาน ๑.๒.๖ ระบบเศรษฐกิจ ๑.๒.๗ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม ๑.๒.๘ ทรัพยากรธรรมชาติ	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหา สำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๒.๖๐
๑.๒.๙ อื่นๆ (ถ้ามี)			

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหาร ส่วนตำบลเลิงแฝกพบว่าประเด็น ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิ ประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การ ปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่นการคมนาคมขนส่ง การ ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การ บริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้าน การเกษตรและแหล่งน้ำ) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่นการนับถือศาสนาประเพณีและงาน ประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ ข้อมูลเกี่ยวกับ ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ และการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมทำ ร่วม ตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับ การพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน คิดเป็น ร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนน และคิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

๑.๓ การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามละประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนนในส่วนของ การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ ๑๘.๑๐ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์ และศักยภาพ	คะแนนเต็มรวม (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัดยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความ เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	๑๘.๑๐ ๕
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์ และศักยภาพ	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมือง เฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาวะการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	๒.๗๐
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์ และศักยภาพ	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	๒.๖๐
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์ และศักยภาพ	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทาง สังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทาง เศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	๒.๖๐
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์ และศักยภาพ	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือ สิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและ การพัฒนา	(๓)	๒.๖๐
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์ และศักยภาพ	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อการประเมิน สถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการ พัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	๒.๖๐

๑.๔ ยุทธศาสตร์

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนน ๖๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ ๕๘.๐๐ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์	คะแนนเต็มรวม	๖๐	๕๘.๐๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙.๕๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙.๕
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดินนโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักพระราชรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙.๕
๓.๔ วิสัยทัศน์	ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๔.๙
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๕

<p>๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)</p>	<p>ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์</p>	<p>(๕)</p>	<p>๔.๘</p>
<p>๓.๘ แผนงาน</p>	<p>แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตกำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว</p>	<p>(๕)</p>	<p>๕</p>
<p>๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม</p>	<p>ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด-แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์</p>	<p>(๕)</p>	<p>๔.๘</p>

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

จากรายงาน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล เลิงแฝก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ในประเด็นการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ มีผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

ลำดับที่	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๕
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๗
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๕
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๒
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๐.๘๐
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๕
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๓.๗
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๕
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๕
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๓.๕
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	๓.๘
	๕.๙ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๕
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๓.๘
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๕
	รวมคะแนน	๑๐๐	๘๕.๗

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกได้คะแนนร้อยละ ๘๕.๗๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑. ประเด็นการพิจารณาความชัดเจนของชื่อโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๕๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนี้/เหตุผล เนื่องจากความชัดเจนของชื่อโครงการที่กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน

๒. ประเด็นการพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๓.๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๔ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๖.๑๗ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนี้/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดวัตถุประสงค์ไม่ค่อยมีความสอดคล้องกับโครงการ

๓. ประเด็นการพิจารณาเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๖.๖๗ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนี้/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดเป้าหมายมีความชัดเจนและสามารถนำไปจัดทำงบประมาณได้ถูกต้อง มีความคลาดเคลื่อนน้อยที่สุดซึ่งอาจเกิดจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปและไม่อาจคาดเดาได้

๔. ประเด็นการพิจารณาโครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๘.๓๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนี้/เหตุผล เนื่องจากการดำเนินโครงการทุกโครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี

๕. ประเด็นการพิจารณาเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนี้/เหตุผล เนื่องจากผลผลิตของโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๖. ประเด็นการพิจารณาโครงการสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๓.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๕.๘๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนี้/เหตุผล เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่ไม่มีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ เนื่องจากบริบทของพื้นที่เป็นชุมชน การนับถือศาสนา การปฏิบัติตามประเพณีวัฒนธรรม

๗. ประเด็นการพิจารณาโครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๘.๓๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนี้/เหตุผล เนื่องจากโครงการทุกโครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

๘. ประเด็นการพิจารณาโครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๓.๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๖ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๖.๓๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนี้/เหตุผล เนื่องจากโครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ภายใต้หลักปรัชญา ประชาชนบางส่วนมองว่าควรสนับสนุนในแบบของการส่งเสริมเป็นตัวเงิน มากกว่าการสร้างรายได้

๙. ประเด็นการพิจารณางบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๖.๖๗ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากงบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีการเพิ่ม-ลด ไม่คงที่ ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ประกอบกับกลุ่มเป้าหมายมีความสนใจเพิ่มขึ้น ค่าวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ มีราคาสูงขึ้น

๑๐. ประเด็นการพิจารณามรณการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล การประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ มีเพียงส่วนน้อยที่มีความคลาดเคลื่อนในเรื่องของราคากลาง

๑๑. ประเด็นการพิจารณาการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๓.๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๖ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๖.๓๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ไม่ค่อยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๒. ประเด็นการพิจารณาผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๗.๕ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากผลที่คาดว่าจะได้รับ มีความสอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์ และมีความชัดเจน สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล รวมทั้งวิธีการดำเนินงาน

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการสรุปสถานการณ์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ ๙ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๙

สถานการณ์การพัฒนา มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งในเรื่องของกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์การวิเคราะห์ SWOT Analysis Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกได้ ๘.๓ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๘.๓

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ ๘.๕ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทนถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล	๑๐	๘.๕

	(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่น		
	๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact)โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)		

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการใช้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติตามแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ ๙.๒ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากกด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจนหลักประชารัฐ	๑๐	๙.๒

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง		หมู่ที่/ชุมชน (ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (คน)
๑	เพศ		
	- ชาย	ม.๑-ม.๑๕	๕๐
	- หญิง	ม.๑-ม.๑๕	๕๐
๒	อายุ		
	- ๑๕-๒๕ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๑๒
	- ๒๖-๓๐ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๑๘
	- ๓๑-๔๐ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๓๕
	- ๔๑-๕๐ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๕

	- ๕๑-๖๐ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๑๓
	- ๖๑-๗๐ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๑๗
	- ๗๑ ปีขึ้นไป	ม.๑-ม.๑๕	-
๓	ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในหมู่บ้าน/ชุมชน		
	- น้อยกว่า ๕ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๗
	- ๕-๑๐ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๔๕
	- ๑๑-๒๐ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๔๐
	- ๒๑-๓๐ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๕
	- มากกว่า ๓๐ ปี	ม.๑-ม.๑๕	๓
๔	ระดับการศึกษา		
	- ประถมศึกษาตอนต้น (หรืออ่านออกเขียนได้)	ม.๑-ม.๑๕	๓๐
	- ประถมศึกษาตอนปลาย	ม.๑-ม.๑๕	๒๕
	- มัธยมศึกษาตอนต้น	ม.๑-ม.๑๕	๑๘
	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)	ม.๑-ม.๑๕	๗
	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.)	ม.๑-ม.๑๕	๒
	-ปริญญาตรี	ม.๑-ม.๑๕	๘
	-ปริญญาโท	-	-
	-ปริญญาเอก	-	-
	- อื่นๆ	-	๑๐
๕	ตำแหน่งหรือสถานภาพในหมู่บ้าน/ชุมชน		
	- ประชาชน	ม.๑-ม.๑๕	๑๕
	- สมาชิกสภาท้องถิ่น	ม.๑-ม.๑๕	๘
	- กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สารวัตรกำนัน แพทย์ประจำตำบล	ม.๑-ม.๑๕	๔
	- ประธานชุมชน กรรมการชุมชน	ม.๑-ม.๑๕	๔
	- ราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน	ม.๑-ม.๑๕	๑๕
	- อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.)	ม.๑-ม.๑๕	๓๐
	- สมาชิกอาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	ม.๑-ม.๑๕	๑๐
	- กรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชนเมือง	ม.๑-ม.๑๕	๔
	- กลุ่มอาชีพ/ตัวแทนกลุ่มอาชีพ/ตัวแทน อาชีพ	ม.๑-ม.๑๕	๔
	- ผู้ทรงคุณวุฒิ/ปราชญ์	ม.๑-ม.๑๕	๔
	- กลุ่มหรืออาสาสมัคร เช่น อาสาพัฒนา ชุมชน อาสาสมัครประชาสัมพันธ์	ม.๑-ม.๑๕	๑

เยาวชน หมออดิน กลุ่มพลังทางสังคมอื่นๆ		
- ชมรมผู้สูงอายุ ตัวแทนผู้สูงอายุ	ม.๑-ม.๑๕	๕
- กลุ่มหรือองค์กรหรือสมาคมหรือชมรม หรือตัวแทนทางธุรกิจ/การค้า/การลงทุน อุตสาหกรรม/การท่องเที่ยว	-	-
- สื่อมวลชน	-	-
- องค์กร/หน่วยงานอื่นๆ	-	-
	รวม	๑๐๐

เกณฑ์ในการแปลค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ

การวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ที่มีต่อการให้บริการในการอบรม ใช้สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน เพื่อนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางควบคู่กับการบรรยายและสรุปผลการศึกษากำหนดการให้คะแนนค่าคำตอบของแบบสอบถามไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ความพึงพอใจมากที่สุด	กำหนดให้	๕	คะแนน
ความพึงพอใจมาก	กำหนดให้	๔	คะแนน
ความพึงพอใจปานกลาง	กำหนดให้	๓	คะแนน
ความพึงพอใจน้อย	กำหนดให้	๒	คะแนน
ความพึงพอใจน้อยที่สุด	กำหนดให้	๑	คะแนน

แล้วหาค่าเฉลี่ยของคำตอบแบบสอบถาม โดยใช้เกณฑ์ในการแปลความหมายค่าเฉลี่ย ดังนี้

ค่าเฉลี่ย ๔.๕๑ - ๕.๐๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจมากที่สุด
ค่าเฉลี่ย ๓.๕๑ - ๔.๕๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจมาก
ค่าเฉลี่ย ๒.๕๑ - ๓.๕๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจปานกลาง
ค่าเฉลี่ย ๑.๕๑ - ๒.๕๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจน้อย
ค่าเฉลี่ย ๑.๐๐ - ๑.๕๐	หมายถึง	มีความพึงพอใจน้อยที่สุด

ข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน	ร้อยละ
๑. เพศ		
ชาย	๓๒	๒๗.๓๕
หญิง	๖๘	๖๘.๖๕
รวม	๑๐๐	๑๐๐
๒. อายุ		
ต่ำกว่า ๓๐ ปี	๑๘	๑๘.๐๐
๓๐ - ๔๐ ปี	๔๙	๔๙.๐๐
๔๑ - ๕๐ ปี	๓๑	๓๑.๐๐
มากกว่า ๕๐ ปี	๑๒	๑๒.๐๐
รวม	๑๐๐	๑๐๐
๓. ระดับการศึกษา		
ต่ำกว่าปริญญาตรี	๑๑	๑๑.๐๐

ปริญญาตรี	๕๗	๔๘.๗๒
สูงกว่าปริญญาตรี	๔๙	๔๑.๘๘
รวม	๑๑๗	๑๐๐
๔. สถานภาพในการทำงาน		
ข้าราชการ	๑๐๓	๘๘.๐๓
พนักงานราชการ	๑๐	๘.๕๕
ลูกจ้าง/บุคคลภายนอกปฏิบัติงานลูกจ้าง	๔	๓.๔๒
รวม	๑๑๗	๑๐๐
๕. ตำแหน่งหรือสถานภาพในหมู่บ้าน/ชุมชน		
ประชาชน	๑๘	๑๕.๓๘
สมาชิกสภาท้องถิ่น	๔	๓.๔๒
กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สารวัตรกำนัน		
แพทย์ประจำตำบล	๔	๓.๔๒
ประธานชุมชน กรรมการชุมชน	๔	๓.๔๒
ราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน	๑๑	๙.๔๐
อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.)	๓๑	๒๖.๕๐
สมาชิกอาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	๑๑	๙.๔๐
กรรมการกองทุนหมู่บ้าน/ชุมชน	๔	๓.๔๒
กลุ่มอาชีพ/ตัวแทนกลุ่มอาชีพ/ตัวแทนอาชีพ	๔	๓.๔๒
ผู้ทรงคุณวุฒิ/ปราชญ์	๔	๓.๔๒
กลุ่มหรืออาสาสมัคร เช่น อาสาพัฒนาชุมชน	๔	๓.๔๒
อาสาสมัครประชาสัมพันธ์ เยาะชน หมอเดิน กลุ่มพลังทางสังคมอื่นๆ		
ชมรมผู้สูงอายุ ตัวแทนผู้สูงอายุ	๑๘	๑๕.๓๘
กลุ่มหรือองค์กรหรือสมาคมหรือชมรมหรือตัวแทน	-	-
ทางธุรกิจ/การค้า/การลงทุนอุตสาหกรรม/การ		
ท่องเที่ยว สื่อมวลชน		
ประธานหอการค้าจังหวัด ประธานสภาอุตสาหกรรม	-	-
จังหวัด		
องค์กร/หน่วยงานอื่นๆ	-	-
รวม	๑๑๗	๑๐๐

จากตาราง สรุปผลได้ดังนี้ ความพึงพอใจที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูล จากประชาชนผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้แบบประเมินความพอใจผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุทธศาสตร์นั้นๆเปลี่ยนแปลงของชุมชนหลังจาก ที่ได้ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์แล้ว อาทิ การเปลี่ยนแปลงด้านรายได้ สุขภาพ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ โดยนำเอาข้อมูล กกช.๒ค. และจปฐ. มาใช้หรือข้อมูลอื่นๆที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอยู่

เพื่อศึกษาความเปลี่ยนแปลงซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะเป็นผู้เลือกเอาตัวชี้วัดเหล่านั้นมาเป็นตัวประเมิน การเปลี่ยนแปลงของชุมชนแล้วนำมาเปรียบเทียบก่อนและหลังการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุม คณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหา และความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำ โครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ต่อไป

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้จำแนกลักษณะงานที่เกิดจากแผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก แล้ว จึงได้นำเครื่องมือ ๗s ของ McKinney มาเป็นเกณฑ์การจำแนกเพื่อการวิเคราะห์ในภาพรวม ประกอบด้วย ๑) Strategy (กลยุทธ์/แผน/ ยุทธศาสตร์) ๒) Structure (โครงสร้าง/อำนาจหน้าที่) ๓) Style (รูปแบบ/รูปแบบบริหาร) ๔) System (ระบบ/ กระบวนการ/ลำดับขั้น) ๕) Staff (บุคคล) ๖) Skill (ทักษะ) ๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม) โดยวัดในระดับ ความสำคัญที่ผู้ปฏิบัติโดยเฉพาะหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย โดยให้ระดับความสำคัญและแนว ทางแก้ไข/ปรับปรุงด้วย

ระดับความสำคัญตาม ๗s ให้คะแนนได้ตามเกณฑ์นี้

๑) Strategy (กลยุทธ์) แผน/ยุทธศาสตร์ หมายถึงการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน และการ นำไปใช้

๒) Structure (โครงสร้าง) อำนาจหน้าที่ หมายถึง การใช้อำนาจ หน้าที่ที่ถูกต้อง และดำเนินการเป็นไป ตามโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก

๓) Style (รูปแบบ) รูปแบบบริหาร หมายถึง มีรูปแบบการบริหารที่ชัดเจนและสามารถปรับเปลี่ยนได้ ตามความเหมาะสม/ไม่ใช่ส่วนตัว

๔) System (ระบบ) กระบวนการ/ลำดับขั้น หมายถึง เป็นไปตามระบบ ตามกระบวนการที่ถูกต้องที่ กฎหมาย ระเบียบ หนังสือราชการกำหนดไว้

๕) Staff (บุคคล) หมายถึง ให้ความสำคัญกับข้าราชการ/พนักงานในการดำเนินการตามแผนพัฒนา ท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้และเสริมสร้างความรู้ด้วย

๖) Skill (ทักษะ) หมายถึง ให้ใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ในการดำเนินการ ให้สำนัก/กอง/ฝ่ายได้ วิเคราะห์เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) อย่างชัดเจน กำหนดวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับโครงการ ฯลฯ ซึ่ง ข้าราชการท้องถิ่นมีความรู้ ความสามารถเด่นชัดอยู่แล้ว

๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม) หมายถึง มีจิตใจร่วม ความสัมพันธ์ที่เป็นค่านิยมที่ดี เพื่อให้เกิดการ พัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ให้ข้อมูลที่ดีและเป็นจริงที่เกิดจากค่านิยมการทำงานที่โปร่งใส

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร

๑.๑.๑ ผลการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๑๐ ได้ ๑๐ คะแนน

๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด คะแนนเต็ม ๑๐ ได้ ๑๐ คะแนน

๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม ๑๐ ได้ ๑๐ คะแนน

๔) วิสัยทัศน์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๕ คะแนน

๕) กลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๕ คะแนน

๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๕ คะแนน

๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๕ คะแนน

๘) แผนงาน คะแนนเต็ม ๕ คะแนนได้ ๕ คะแนน

๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๕ คะแนน

จากผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๕๘ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๖.๖๖

๑.๑.๒ ผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงตามยุทธศาสตร์

ความสำเร็จในเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ที่นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายนั้นประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเฉพาะในปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑๒๐ โครงการ/จำนวนเงิน ๕๐,๔๗๖,๖๖๕ บาท โครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๘๑ โครงการ/จำนวนเงิน ๓๐,๙๔๖,๙๒๐ บาท การดำเนินการจริง จำนวน ๖๓ โครงการ/จำนวนเงิน ๒๘,๔๔๕,๓๓๗ บาท ดังแสดงรายการตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๕	
	จำนวน/โครงการ	งบประมาณ/บาท
สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม	๑๘	๖,๕๖๖,๗๔๐
ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์	๔	๒๖๗,๓๐๐
สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๓๒	๑๗,๖๐๐,๓๐๐
เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	๔๕	๒๓,๙๙๒,๙๒๕
การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๒๙๐,๐๐๐
การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร	๑๓	๑,๗๕๙,๔๐๐
รวม	๑๒๐	๕๐,๔๗๖,๖๖๕

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๑๒๐ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๕๐,๔๗๖,๖๖๕ บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และดำเนินการจริงเกิดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม	๑๑	๓,๗๔๒,๔๒๐
ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์	๓	๑๖๐,๐๐๐
สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๒๖	๑๗,๕๖๕,๔๐๐
เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	๓๓	๙,๐๓๔,๑๐๐
การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๑๕๐,๐๐๐
การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร	๔	๒๙๕,๐๐๐
รวม	๘๑	๓๐,๙๕๖,๙๒๐

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๕ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๖๓ โครงการ งบประมาณ ๒๖,๖๑๖,๘๐๐ บาท

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหน้ผู้กพัน/ลงนามในสัญญา รวม ๘๑ โครงการจำนวนเงิน ๓๐,๙๔๖,๙๒๐ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๖๓ โครงการ จำนวนเงิน ๒๘,๔๔๕,๓๓๗ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม	๑๑	๓,๗๔๒,๔๒๐	๕	๒,๖๒๒,๔๕๓	๕	๒,๖๒๒,๔๕๓
ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์	๓	๑๖๐,๐๐๐	๑	๒๔๓,๕๑๐	๑	๒๔๓,๕๑๐
สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๒๖	๑๗,๕๖๕,๔๐๐	๑๘	๑๖,๓๘๕,๒๔๔	๑๘	๑๖,๓๘๕,๒๔๔
เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	๓๓	๙,๐๓๔,๑๐๐	๓๓	๘,๘๗๘,๗๐๐	๓๓	๘,๘๗๘,๗๐๐
การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๑๕๐,๐๐๐	๓	๒๕๐,๔๑๐	๓	๒๕๐,๔๑๐
การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร	๔	๒๙๕,๐๐๐	๓	๖๕,๐๓๐	๓	๖๕,๐๓๐
รวม	๘๑	๓๐,๙๔๖,๙๒๐	๖๓	๒๘,๔๔๕,๓๓๗	๖๓	๒๘,๔๔๕,๓๓๗

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่นำมาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๘๑ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๓๐,๙๔๖,๙๒๐ บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และเกิดผลสำเร็จที่วัดได้ มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๖๓ โครงการ จำนวนเงิน ๒๘,๔๔๕,๓๓๗ บาท สรุปรายละเอียดตามตารางนี้

ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	เบิกจ่าย
๑	สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม	โครงการเฉลิมพระเกียรติฯ	๓,๗๐๐
๒	สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๕๘๒,๒๘๐
๓	สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม	โครงการวันแม่แห่งชาติของ ศพด.อบต.เลิงแฝก	๔,๕๓๐
๔	สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวันโรงเรียนสังกัด สพฐ.	๒,๐๑๔,๕๙๓
๕	สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม	โครงการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพผู้สูงอายุ	๑๗,๓๕๐
๖	ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์	โครงการฝึกอบรมกลุ่มเกษตรกร	๒๔๓,๕๑๐
๗	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการประชุมประชาคมหมู่บ้าน	๑๘,๖๗๕
๘	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการจัดการเลือกตั้ง	๔๘๒,๗๐๕
๙	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการเยาวชนรุ่นใหม่ห่างไกลยาเสพติด	๔๓,๐๘๐
๑๐	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	อุดหนุนจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนของ อปท.	๕๐,๐๐๐
๑๑	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการรณรงค์ป้องกันและลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลสำคัญ	๑๓๗,๙๔๕
๑๒	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการฝึกอบรมเพิ่มศักยภาพการป้องกันและระงับอัคคีภัย	๒๘,๓๒๐
๑๓	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาสามวันท้ายภัยยาเสพติด	๑๙๙,๙๑๐
๑๔	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการรณรงค์ ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและไม่ติดต่อ	๔๒,๘๔๐
๑๕	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการหน่วยกู้ชีพ-กู้ภัยเฉลิมพระเกียรติ	๔๕๐,๖๐๐
๑๖	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนา	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัข	๔๒,๒๕๕

	คนและสังคมที่มีคุณภาพ	บำ ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าอนังนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางค์วามัน วรชัตติยราชนารี	
๑๗	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	อุดหนุนการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๓๐๐,๐๐๐
๑๘	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการพัฒนาสตรีและสร้างความเข้มแข็งของครอบครัว	๒๙,๙๗๐
๑๙	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๑,๓๒๓,๕๐๐
๒๐	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	เบี้ยยังชีพความพิการ	๒,๔๒๒,๖๐๐
๒๑	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๔๒,๐๐๐
๒๒	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	๑๕๐,๐๐๐
๒๓	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	โครงการขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตร หมู่ที่ ๑๓	๒๙๗,๑๗๕
๒๔	สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	อุดหนุนขยายเขตไฟฟ้าแรงสูง ๓ เฟส และไฟฟ้าแรงต่ำ ๓ เฟส	๓๒๓,๖๖๙
๒๕	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑	๓๑๖,๕๐๐
๒๖	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒	๒๙๙,๐๐๐
๒๗	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๓	๒๙๔,๐๐๐
๒๘	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕	๓๑๗,๐๐๐
๒๙	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖	๓๑๖,๕๐๐
๓๐	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗	๓๑๓,๕๐๐
๓๑	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๘	๒๒๗,๐๐๐
๓๒	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๙	๓๑๗,๐๐๐
๓๓	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๐	๒๙๘,๐๐๐
๓๔	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ขุดลอกลำห้วยม่วงน้ำเค็ม หมู่ที่ ๑๕	๓๖๘,๕๐๐
๓๕	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๙	๒๑,๐๐๐
๓๖	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๒	๖๐,๐๐๐
๓๗	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	บุกเบิกถนนยกร่องพูนดิน พร้อมลงลูกรัง หมู่ที่ ๔	๒๔๕,๐๐๐
๓๘	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	บุกเบิกถนนยกร่องพูนดิน พร้อมลงลูกรัง หมู่ที่ ๑๑	๒๕๘,๕๐๐
๓๙	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ปรับเกรดถนนภายในตำบลเลิงแฝก	๒๘๕,๒๐๐
๔๐	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ปรับปรุงต่อเติมอาคารเอนกประสงค์ (ศูนย์กู้ชีพ-กู้ภัย)	๖๐,๕๐๐
๔๑	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	เสริมผิวจราจรถนนหินคลุก หมู่ที่ ๑๒	๒๗๔,๐๐๐

๔๒	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	เสริมผิวจราจรถนนหินคลุก หมู่ที่ ๑๔	๒๙๔,๐๐๐
๔๓	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑	๒๔๖,๐๐๐
๔๔	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒	๒๔๖,๐๐๐
๔๕	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๓	๒๔๗,๐๐๐
๔๖	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๔	๔๙๐,๐๐๐
๔๗	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕	๒๔๗,๐๐๐
๔๘	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖	๒๔๕,๐๐๐
๔๙	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗	๒๔๗,๐๐๐
๕๐	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๘	๒๔๖,๐๐๐
๕๑	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๐	๒๔๖,๕๐๐
๕๒	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๑	๒๔๖,๕๐๐
๕๓	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๒	๒๔๖,๐๐๐
๕๔	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๓	๒๔๗,๐๐๐
๕๕	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๔	๒๔๗,๐๐๐
๕๖	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านบ่อแก หมู่ที่ ๔ ต.เลิงแฝก ถึงบ้านจอมทอง ต.หนองแวง	๔๓๑,๕๐๐
๕๗	เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านพรสวรรค์ หมู่ที่ ๗ ต.เลิงแฝก ถึงบ้านจอมทอง ต.หนองแวง	๔๓๕,๐๐๐
๕๘	การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการท้องถิ่นอาสา ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ “จิตอาสา สร้างป่า รักษาป่า”	๒,๔๕๐
๕๙	การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ	๔,๔๕๐
๖๐	การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการฝึกอบรมกลุ่มเกษตรกร	๒๔๓,๕๑๐
๖๑	การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง	๒๕,๑๑๐
๖๒	การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร	โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ	๓๐,๐๐๐
๖๓	การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษี	๙,๙๒๐

กล่าวโดยสรุป จากผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก พบว่า ผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๙๓.๑๐ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๓.๑๐ ในส่วนของผลคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๘๕.๗๐ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๕.๗๐

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้คะแนนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ขั้นต่ำ

ในส่วนของการวัดความพึงพอใจของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ได้ให้คะแนนความพึงพอใจในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ ผลในภาพรวมจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ เป็นดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และศูนย์กลางวัฒนธรรม ได้คะแนน ระดับ ๕ หรือ มากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมให้เป็นแหล่งผลิตและจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์ ได้คะแนน ระดับ ๓ หรือ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สร้างชุมชนเข้มแข็ง การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ได้คะแนน ระดับ ๕ หรือ มากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียง ได้คะแนน ระดับ ๕ หรือ มากที่สุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้คะแนน ระดับ ๓ หรือ ปานกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การเมืองการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร ได้คะแนน ระดับ ๔ หรือ ดี

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝกจึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี่ยังควรมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเลิงแฝก ควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้อง

ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อน้อมมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจทำให้สิ้นปีงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบล จะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๕. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพพัฒนา ศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณสุขปึก และสาธารณสุขการที่มีประสิทธิภาพพัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๖. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละครั้งนั้น ควรเน้นบทบาทของประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไม่ใช่การตีกรอบเพียงแต่ว่าครบตามสัดส่วนที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้เท่านั้น เพราะนั้น เป็นเพียงพื้นฐานการกำหนดให้มีส่วนร่วมของประชาชนเท่านั้นเอง

๗. สำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ควรให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นมากกว่านี้ และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลเล็งแฝกด้วย